



Finanslov med social slagside

■ Regeringens finanslovsforslag vil på flere måder forringe vilkårene for de virksomheder, der gør en indsats for at styrke de marginale grupper til arbejdsmarkedet. "Uforståeligt" siger Dansk Erhverv



tidligere har haft svag eller stort set ingen fast tilknytning til arbejdsmarkedet. Disse medarbejdere har ofte flere sygedage end andre medarbejdere. Derfor vil den ekstra regning på 350 millioner kroner til arbejdsgiverne alvorligt svække de marginale grupper tilknytning til arbejdsmarkedet," konkluderer direktør Laurits Rønn, Dansk Erhverv.

Klogt at bremse op

Organisationen er enig i regeringens overordnede politik om at bremse væksten i de offentlige udgifter: "Økonomien er ved at løbe løbsk. Selv om det er i sidste øjeblik, er det bedre sent end aldrig. Men at straffe virksomheder, der har påtaget sig et socialt ansvar og ansat personer fra de såkaldt marginaliserede grupper, er naturligvis ikke den rigtige metode," siger Laurits Rønn.

Vikarbranchen rammes

Med hensyn til forslaget om at øge virksomhedernes betaling ved afskedigelser eller midlertidige hjemsendelser, så vil det blandt andet ramme vikarbureauer og virksomheder, der anvender fleksible ansættelsesformer, for eksempel i sæsonbetonede erhverv:

"Konsekvensen vil blive, at disse virksomheder fremover vil være

mindre tilbøjelige til at ansætte medarbejdere i kortere perioder. Taberne bliver for eksempel nydanskere, der skal integreres gennem vikarbureauer, hvor mange har fået en fast tilknytning til arbejdsmarkedet," påpeger Laurits Rønn.

Afgørende hæmsko

Da regeringens forslag til finanslov

blev fremlagt, sagde Poul-Erik Pedersen, formand for Dansk Erhverv, til TV-2 Nyhederne:

"Det vil koste en række medborgere muligheden for at komme ind på arbejdsmarkedet. Jeg synes, det er en afgørende hæmsko, som regeringen burde have set i øjnene, inden den fremsatte sådan et forslag."



Finansminister Lars Løkke Rasmussen fremlagde regeringens forslag til finanslov for 2008. Dansk Erhverv er enig i den overordnede politik om at bremse væksten i de offentlige udgifter, men påtaler også forslaget sociale slagside. (Foto: Keld Navntoft/Scanpix).

AF MALENE RASMUSSEN OG KIM ØSTRØM >

Med sit forslag om at lade virksomhederne betale sygedagpenge i 21 dage mod nu 15 dage og de første tre ledighedsdage efter hjemsendelse i stedet for to rammer regeringen de forkerte. Den rammer netop de virksomheder, der gør en indsats for at inddrage personer med en svag tilknytning til arbejdsmarkedet:

"Det er uforståelige og unødvendige tiltag. De lægger gift ud for de virksomheder, der i løbet af opsvinget har ansat flere og flere personer, der



Generalforsamling og valg af bestyrelse i Dansk Erhverv

Side 6



Forlig sikrer agent knap 1 million kr. i efterbetaling

Side 7



Krav om ny el-afbryder i 40 % af alle installationer

Side 8

Den indiske tiger-økonomi



Af Lars Krobæk
Administrerende direktør
Dansk Erhverv

Den indiske middelklasses indkomst vokser med 30 % om året, og Indiens bruttonationalproduktet med 8-9 % om året. Med over en milliard indbyggere er Indien et land med ekstremt stort potentiale for dansk erhvervsliv.

Sammen med en række af Dansk Erhvervs medlemsvirksomheder er jeg netop vendt hjem fra statsministerens officielle besøg i Indien. Et besøg der til fulde overbeviste hver enkel deltager om, at der er store forretningsmuligheder for dansk erhvervsliv i landet. De fleste af de deltagende virksomheder er da også i fuld gang med at udbygge deres aktiviteter i Indien.

Det er på høje tid, at dansk erhvervsliv får øjnene op for Indien. Danmarks eksport til verdens hurtigst voksende økonomier er håbløst bagud. Vore nabolande er dygtigere til at udnytte mulighederne - det koster os milliarder i tabte indtægter.

Danske virksomheder har i flere år haft meget solid eksport til de mere traditionelle vestlige markeder. Det og den store fokus, der har været på udviklingen i Kina, har måske fået nogle danske virksomheder til at overse forretningsmulighederne på et af de hastigst voksende markeder i verden.

Blot et enkelt eksempel - alene i sidste måned kom der 8,3 millioner nye mobilkunder til på det indiske marked.

Indien er blevet mindst ligeså spændende for dansk erhvervsliv som Kina. Uddannede indere taler flydende engelsk, det er et veletableret demokrati og har et juridisk system i vestlig forstand.

Indien er samtidig et kontrasternes land med mange udfordringer, ikke mindst med den store fattigdom og analfabetismen. Den indiske tro på fremtiden er til gengæld stor, og det er svært ikke at blive påvirket af indernes optimisme. Der er stadig mange tiggere, men det er ikke en tigger-økonomi længere - nu er det en tiger-økonomi.



Dansk Erhverv efterlyser penge til forundersøgelser af trængselsproblemerne i trafikken.

Hvornår kan vi komme frem til tiden?

■ Regeringen nedprioriterer løsning af trængselsproblemerne på de danske veje

AF KIM ØSTRØM >

Dansk Erhverv kritiserer, at regeringen i sit forslag til finanslov for 2008 ikke har afsat penge til forundersøgelser i forbindelse med planlagte infrastrukturprojekter.

Da Infrastrukturkommissionen i januar fremlagde sin rapport meddelte regeringen, at den i løbet af sensommeren og efteråret vil fremlægge en plan for trafikinvesteringer. De skal afhjælpe de massive trængselsproblemer på dele af det danske vejnet: "Store dele af befolkningen spilder

dagligt megen tid i bilkøer og i forsinkede tog," siger chefkonsulent Jesper Højte Stenbæk, Dansk Erhverv, og tilføjer:

"Vi er helt enige med regeringen i, at finansieringen af disse projekter kræver nøje overvejelser. Infrastrukturkommissionen har dog peget på nogle helt indlysende projekter, hvor regeringen allerede nu bør vove et øje og få sat forundersøgelserne i gang. Det vil være et troværdigt signal fra regeringen om, at den rent faktisk ønsker at løse trængselsproblemerne."

Dansk Erhverv skønner, at disse forundersøgelser vil koste i omegnen af 200 millioner kr.

Udgives af

DANSK ERHVERV

Børsen
1217 København K
Telefon 33 74 60 00
Fax 33 74 60 80

info@danskerhverv.dk
www.danskerhverv.dk

Redaktion

Carlos Villaro Lassen
(ansvarshavende redaktør),
Kristian Kongensgaard, Dorthe Pihl,
Jesper Brønnum, Maria Krogh Hansen,
Kim Østrøm, Malene Rasmussen,
Michael E.J. Stilborg, Janne Bruvoll.

Design og tryk: Schultz Grafisk
Udgives 30 gange årligt
Oplag: 15.300

ISSN: 1902-2956
Titel: Dansk Erhverv (Kbh.)

Annoncesalg: Telefon 33 74 66 84

Dansk Initiativ for Etisk Handel en realitet

■ 16 virksomheder og organisationer - blandt andre Dansk Erhverv - har oprettet Dansk Initiativ for Etisk Handel - DIEH

Organisationen har til formål at hjælpe virksomheder med at håndtere de etiske udfordringer og dilemmaer, der opstår i samhandelen med udviklingslande og nye vækstøkonomier, og at sikre en etisk forsvarlig handel og produktion.

DIEH har konstitueret sig med Judith Kyst, Max Havelaar, som formand og Mette Feifer, Dansk Erhverv, som næstformand. Hun siger: "Initiativet er helt unikt, fordi virk-

somheder, erhvervsorganisationer, fagbevægelse og folkelige organisationer går sammen om at finde fælles løsninger på de etiske problemstillinger, der opstår, når danske virksomheder handler med udviklingslande og vækstøkonomier som Kina og Indien."



DIEH's bestyrelse

- Judith Kyst, Max Havelaar, formand
- Mette Feifer, Dansk Erhverv, næstformand
- Christian Friis Bach, Folkekirkens Nødhjælp
- Mette Boye, Forbrugerrådet
- John Wagner, De Samvirkende Købmænd

- Henning Høy Nygaard, Håndværksrådet
 - Mogens Werge, Coop Danmark A/S
 - Tina Devantier Larsen, Bestseller A/S
 - Henrik Johannesen, Eurotex Apparel A/S
 - Heidi Rønne Møller, LO.
- Der er mere information at hente om DIEH på:
- www.dieh.dk

Konsulent Mette Feifer, Dansk Erhverv, er blevet næstformand for den nystiftede organisation Dansk Initiativ for Etisk Handel.

LÆS MERE OM OPP-KONFERENCEN PÅ SIDE 4 & 5

OPLÆG & DEBAT

OPP – Vejen til forbedring af infrastrukturen i Danmark?

OPP skal ikke være kupOnkliPPeri

■ Transportministeren var en af gæstetalerne på konferencen om Offentlig-Privat Partnerskab

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Carina Christensen var inviteret til at redegøre for "Regeringens syn på anvendelse af OPP i forbindelse med fremtidige investeringer i infrastruktur".

På den ene side ville hun ikke på forhånd opstille en færdig facitliste på Offentlig-Privat Partnerskab. På den anden side ville hun heller ikke acceptere hvad som helst:

"Det offentlige skal øge samarbejdet med private, hvor det er relevant. Vi skal ikke opstille snævre definitioner på OPP, men løbende kunne udvikle nye partnerskabs-, organisations- og samarbejdsformer omkring både anlæg, drift og finansiering."

"Men alting har en pris. Der er intet odøst i at tjene penge, men risikoen og det økonomiske ansvar skal følges ad. Infrastruktur er samfundsøkon-



Transportminister Carina Christensen: "Risikoen og det økonomiske ansvar skal følges ad."

misk meget vigtig, men det er kun få projekter, der i sig selv er kommercielt bæredygtige. Der er ingen idé i blot at lade private overtage færdige projekter. Det vil ikke være OPP men kun kuponklipper."

Transportministeren var heller ikke sikker på, at OPP altid ville være den billigste løsning:

"Formålet med OPP skal være at fremme kvalitet, effektivitet og innovation. Men det skal ikke nødvendigvis omfatte privat finansiering. Det offentlige kan i reglen låne billigere end private, og blandt andet derfor vil OPP ikke altid være den mest omkostningseffektive løsning."

DIEH's 16 stiftende medlemmer

- Folkekirkens Nødhjælp
- Forbrugerrådet
- Max Havelaar
- Red Barnet
- Mellemfolkeligt Samvirke
- Dansk Erhverv
- Håndværksrådet
- De Samvirkende Købmænd

- LO
- Coop Danmark A/S
- Bestseller A/S
- IC Companys A/S
- Eurotex Apparel A/S
- Katvig
- Sourcing House ApS
- Fair Trade Danmark.

Yderligere 10 virksomheder har skriftligt givet udtryk for deres interesse for initiativet og et fremtidigt medlemskab.

På vej til Mexico



Som forberedelse til det danske statsbesøg i Mexico fra tirsdag den 19. - fredag den 22. februar 2008 var landets ambassadør i Danmark forleden gæst hos Dansk Erhverv.

Ambassadør Martha Elena Federica Bárcena Coqui drøftede dansk-mexicanske forhold med Dansk Er-

hvervs formand, Poul-Erik Pedersen, der deltager i statsbesøgets erhvervsdelegation.

(Foto: Janne Bruvold).

Her i bladet bragte vi i den forudgående udgave, nr. 4, 6.-8. februar 2008, et længere interview med ambassadøren.

Runde OPP'er i firkantede skattelove

■ Skattereglerne er en blind makker

På konferencen advarede administrerende direktør Lars Krobæk, Dansk Erhverv, mod at fokusere for meget på det skattetekniske omkring OPP:

”Vi risikerer at skræmme investorerne væk,” påpegede han.

OPP-projekter er i reglen skruet sammen, så den private investor overdrager aktivet til det offentlige efter et antal år. Skatterådet har omkring statens første OPP-projekt, Rigsarkivet, skullet tage stilling til, om man kan udskyde ejerskabet i 30



OPP-konferencen, der blev holdt i Dansk Erhvervs domicil, Børsen i København, havde foruden indlægsholdere og politikere over hundrede deltagere.

år. Konklusionen var, at det kan man godt. Trafikminister Carina Christensen understregede da også i sit indlæg, at det ikke er ukompliceret at ændre på afskrivningsreglerne.

Direktør Flemming Bækkeskov, E. Pihl & Søn A/S, gav udtryk for, at

skattespørgsmålet er et meget ømt punkt:

”Vi har Rigsarkivet. Men vi har ikke noget at bruge det til, og vi er ikke interesseret i ejerskab. Loven er god nok, det er fortolkningen, der er problemet. Man presser runde OPP'er

Hvad er OPP?

I OPP-modellen - Offentlig Privat Partnerskab - påtager et privat konsortium sig at projektere, finansiere, opføre, drive og vedligeholde et anlæg i henhold til en række specifikationer. Det offentlige betaler ikke konsortiet for selve opførelsen, men betaler løbende en slags leje, der fordeles jævnt over hele kontraktperioden, typisk 20-30 år. Efter udløbet af kontraktperioden overdrages anlægget til det offentlige i en kontraktligt veldefineret stand.

ned i firkantede skattelove.”

I den efterfølgende paneldebat mellem de trafikpolitiske ordførere lagde flere af dem vægt på det vigtige i at få afklaret skattespørgsmålene, inden man går i gang med flere OPP-projekter.

Det er bare om at komme i gang

■ Birgit Aagaard-Svendsen, formand for Infrastrukturkommissionen

Hun var helt klar tilhænger af OPP: ”Det er en anvendelig metode, der kan sikre den nødvendige helhed i anlæg, drift og vedligeholdelse. Dermed frigøres vi fra den årlige politiske beslutningstagning, hvor det er så nemt at spare på vedligeholdelse fra år til år.”

Birgit Aagaard-Svendsen kunne ellers remse op, hvor galt det står til med infrastrukturen i Danmark:

”I løbet af få år vil transportbehovet blive øget med 75 %, og banenettet er allerede brudt sammen. Så uanset hvad, skal der gøres noget. Ellers bliver det kun værre.”

Der er meget, der kan gøres allerede nu:

”Alene ved hjælp af blandt andet mere avanceret informatik kan ekssi-

sterende anlæg udnyttes 5-10 % bedre end i dag. Det er bare om at komme i gang med at høste disse lavtstående frugter,” påpegede Birgit Aagaard-Svendsen.

Selv om ikke alle beslutninger om infrastrukturprojekter kan tages nu,

bør man reservere arealerne. Desuden bør fremtidig byplanlægning tage udgangspunkt i at fremme den kollektive trafik.

På konferencen blev der udtrykt forhåbning om, at trafikmafiaen endelig var død og borte, og at infrastruktur-

projekter fremover udelukkende besluttet ud fra saglige hensyn. Det troede Birgit Aagaard-Svendsen nu ikke helt på:

”Krav om rentabilitet i projekterne udelukker ikke politiske studehandler,” konkluderede hun.

Pas på pressen og politikerne

■ Executive Director Peder Bach, Morgen Stanley

Han var ikke enig i, at det altid er det offentlige, der kan låne billigt:

”Dels er der overudbud af kapital, og kravene til afkastet har været faldende de senere år. Dels kan finansieringen blive hæmmet af manglende fleksibilitet hos den offentlige partner,” påpegede Peder Bach, der var inviteret til at give sit bud på ”Privat finansiering af infrastruktur - udfordringer og muligheder”.

Morgan Stanley har været involveret i OPP-projekter siden 1990 i England, og manglen på præcedens har kostet alle parter lærepenge.

Blandt andet nævnte Peder Bach et eksempel med et nyt fængsel. I udbudsmaterialet skulle den private partner finansiere fængslet og have 100 £ i døgn for hver person, der

var indsat. Men der var slet ingen private partnere, der ønskede at byde. Den økonomiske risiko var for stor, fordi man ikke på forhånd kendte indtægternes størrelse. Mynighederne måtte derfor ændre udbuddet. Således at den private partner var sikret et fast beløb for hver fængselsplads, der var til rådighed, og ikke den svingende belægning.

Peder Bach understregede, at generelt skal parterne være forberedt på, at et OPP-projekt risikerer at blive eksponeret anderledes i offentligheden, end man kan forudse.

Han havde kendskab til et eksempel, hvor finansieringen i et engelsk hospitalsprojekt udviklede sig væsentligt mere positiv end først antaget. Det kom både den private og den of-



Ifølge Executive Director Peder Bach, Morgen Stanley, til venstre, er der i danske pensionskasser og tilsvarende professionelle investeringsforetagender mellem 50-90 milliarder kr. til rådighed til investering i infrastruktur. Til højre direktør Flemming Bækkeskov, E. Pihl & Søn A/S.

fentlige part til gode. Men presse og politikere var mest fokuseret på, at den private partner havde kunnet øge sit afkast af investeringen fra forventet 16 % til 60 %, og betragtede derfor OPP-projektet negativt.



Infrastrukturkommissionens formand, Birgit Aagaard-Svendsen, og Dansk Erhvervs administrerende direktør, Lars Krobæk.

Begynd med et par pilotprojekter

■ Blandt de trafikpolitiske ordførere var der ingen "fundamentalistiske" modstandere af OPP

I sin velkomsttale på konferencen lagde direktør Michael H. Nielsen, Dansk Byggeri, ikke skjul på, at han synes, det går for langsomt med at anvende OPP i Danmark:

"Der er for lidt opmærksomhed omkring mulighederne. Det skal ikke være en erstatning for de nuværende entreprisreformer men et supplement."

Da det blev de trafikpolitiske ordføreres tur var der imidlertid ikke så meget modstand at spore - snarere usikkerhed.

"Vi er ikke hellige men kritisk positive," lød det fra Socialdemokraternes Jens Christian Lund, der fortsatte:

"En af fordelene er helhedstænkningen omkring anlæg, drift og vedligeholdelse. Ulempen er, at det kan blive dyrere for staten, at private skal finansiere."

Også Pia Olsen Dyhr, SF, finder helhedstænkningen tiltalende:

"Også SF stod bag byggeriet af Rigsarkivet som et OPP-projekt, så for os er modellen absolut en mulighed."

Kristian Pihl Lorentzen, Venstre, ønskede at få udarbejdet skabeloner for projekter:

"Det skal både være skabeloner for OPP-light, hvor staten betaler, og OPP-hardcore hvor der er brugerbetaling."

Henriette Kjær, Konservative, var utålmodig:

"Lad os tage fat med nogle pilotprojekter, der kan give erfaring."

Kim Christiansen, Dansk Folkeparti, var også en positiv tilhænger ud fra blandt andet helhedstankegangen:

"Det er alt for nemt at nappe af vedligeholdelseskontoen, når der skal spares."



I panelet af trafikpolitiske ordførere ses fra venstre: Kim Christiansen - Dansk Folkeparti, Henriette Kjær - Konservative, Kristian Pihl Lorentzen - Venstre, Pia Olsen Dyhr - SF, og Jens Christian Lund - Socialdemokraterne. Det Radikale Venstre og Ny Alliance stillede ikke op.

Kristian Pihl Lorentzen supplerede: "Det er sjovere at klippe røde snore over og drikke champagne, når der

skal indvies nye anlæg, end at bruge penge på vedligeholdelse." I sine afsluttende bemærkninger på

konferencen konkluderede adm. direktør Lars Goldschmidt, Foreningen af Rådgivende Ingeniører: "Der er ingen fundamentalistiske modstandere blandt ordførerne. Men hidtil har vi kun set små og patetiske forsøg. Lad os komme i gang ved at holde politikerne fast på at få gennemført pilotprojekter."



Tekst: Kristian Kongensgaard

Foto: Kaj Bonne

Kompensation øger lysten til at give tilbud

■ Direktør Flemming Bækkeskov, E. Pihl & Søn A/S

Det er ikke kun hardcore elementer, der kan virke hæmmende eller fremmende på et OPP-projekt. Bløde værdier kan også have stor betydning.

Ifølge Flemming Bækkeskov, der præsenterede sine "Praktiske erfaringer med OPP i infrastruktur", vil en rimelig kompensation til alle tilbudsgivere øge lysten til at give tilbud og dermed skærpe konkurrencen:

"Der er store omkostninger forbundet med at give tilbud, ikke mindst hvis sproget skal være et andet end engelsk. Men kompensationen skal være højere end de 60-70.000 kr., som vi har set eksempler på," sagde han.

Et andet blødt punkt kan være den

offentlige parts vægren mod at skulle afgive magt til en privat partner:

"Derfor går vi kun med, hvis den offentlige part helhjertet går i spidsen. Det er svært, hvis politikere og embedsmænd ikke er positive over for projektet. Desværre er det en international tendens, at man er bange for at skulle afgive noget. Bedre oplysning vil hjælpe meget. Det er en vigtig pointe, at det offentlige ikke bliver koblet af. Man arbejder bare på en anden måde."

Flemming Bækkeskov understregede, hvor vigtigt det er at foretage et grundigt forarbejde, inden man giver tilbud. Der kan være ganske mange og store oversete faldgruber. Et projekt i Gibraltar drejede sig om at opføre et forbrændingsanlæg, der

skulle levere fjernvarme og derigen- nem betales tilbage. Der viste sig blot den hage, at byen ikke havde af- fald nok til at sikre tilstrækkelig fjernvarme:

"Vi går ikke længere ind i noget, der ikke er fuldstændig gennemsigtigt. Man skal kun tage ansvar for det, man kan håndtere og sætte en pris på det."

Det er for eksempel tilfældet for et 76 km vejanlæg i Norge. Myndighedernes løbende tilbagebetaling er betinget af, at vejen altid er farbar. Det vil sige, at der bliver trukket i betalingen, hvis der ikke bliver ryddet sne eller ryddet op efter trafikulykker.

Arrangører af konferencen

- Foreningen af Rådgivende Ingeniører - FRI
- Dansk Byggeri
- Dansk Erhverv

Danske forbrugere har styr på nettet

■ En ny undersøgelse fra Europa-Kommissionen viser, at danskerne indtager førstepladsen som de forbrugere, der er bedst til at finde informationer på internettet

AF MALENE RASMUSSEN >

Danske og svenske forbrugere er de tredjebedste til at handle grænseoverskridende på internettet. Kun overgået af Luxembourg og Østrig, hvor forbrugerne har den fordel at dele sprog med nogle meget store nabolande:

”Derfor kan vi godt tilkende os selv en moralsk førsteplads sammen med broderfolket. Det er jo ikke imponerende grænseoverskridende for en østriger at handle over grænsen til Tyskland. Som borger i et lille land som Luxembourg har man måske slet ikke varen på hjemmemarkedet,” siger chefkonsulent Lars Quistgaard Bay, Dansk Erhverv.

Danske forbrugere hører hjemme blandt de allerbedste til at træffe valg, de er tilfredse med, når de handler på nettet. De har nemlig noget af den laveste frekvens på at udnytte fortrydelsesretten. Det peger i retning af, at danske forbrugere er gode til at bruge internettet. De danske forbrugere hører da også til de mindst tilbøjelige til at bruge fortrydelsesretten ved fjernsalg.

Det betaler sig at klage

Til gengæld ligger danske forbrugere på tredjepladsen sammen med de britiske med 22 % over klager til en virksomhed inden for det sidste år: ”Det skyldes, at det godt kan betale sig at klage. Danske virksomheder er



Danskerne fortryder sjældent deres indkøb på nettet.

gode til at efterkomme berettigede reklamationer. De er gode til at stille kunden tilfreds, også når reklamationen er uberettiget,” fortæller Lars Quistgaard Bay.

Således er 62 % af danske forbrugere tilfredse med den reklambehandling, de møder hos virksomhederne. Det giver Danmark en fjerdeplads:

”I Dansk Erhverv arbejder vi for gode forbrugerforhold. Det skaber, som Europa-Kommissionens rapport viser, den kritiske og velinformerede danske forbruger. Den udfordring er danske virksomheder gode til at drage erfaringer af. Det er en god spiral for en sund udvikling,” konkluderer Lars Quistgaard Bay.

Generalforsamling og valg af bestyrelse i Dansk Erhverv

■ Bestyrelsen for Dansk Erhverv har nu sat udpegning af delegerede til generalforsamlingen og valget af bestyrelse i gang

AF JESPER BRØNNUM >

- Dansk Erhvervs generalforsamling består af cirka 400 delegerede.
- Generalforsamlingen sammensættes af delegerede fra henholdsvis medlemsforeninger og organisationer, kaldet gruppen af Foreningsmedlemmer, og af repræsentanter for de individuelle medlemmer, kaldet ”Gruppen af individuelle medlemmer”. De cirka 400 mandater fordeles på de to nævnte grupper i forhold til kontingentbetalingen til Dansk Erhverv. Dog således, at enhver medlemsforening, uanset størrelse, forlods tildeles et mandat.
- Mandatfordelingen vil blive offentliggjort fredag den 22. februar 2008 på Dansk Erhvervs hjemmeside og ugen efter i herværende medlemsavis.
- Bestyrelsen vil senest tirsdag den 15. april præsentere forslag til ny bestyrelse for Dansk Erhverv.
- Ethvert medlem blandt de delegerede kan stille forslag om kandidater til bestyrelsen. Forslag underskrevet af en stiller og tiltrådt af kandidaterne skal indsendes til Dansk Erhvervs sekretariat senest fredag den 2. maj kl. 16.00.

Hvem er valgbar til generalforsamling + bestyrelse?

Valgbar som delegeret er personer, der er indehaver af, bestyrelsesmedlem i, direktør eller ledende medarbejder hos et medlem, herunder en forening.

Valgbar til bestyrelsen er personer, der er delegeret på generalforsamlingen,

og som er indehaver af, bestyrelsesmedlem, direktør eller ledende medarbejder i en medlemsvirksomhed, og som ikke er fyldt 67 år på valgtidspunktet. Bestyrelsesmedlemmer kan genvælges.

Tidsfrister for meddelelser om foreningstilknytning eller ej og valgforbund

- Medlemmer af Dansk Erhverv kan alene anvende deres kontingenttilsvar én gang. Ved medlemskab af flere af Dansk Erhvervs foreninger, skal det således senest mandag den 3. marts kl. 16.00 meddeles Dansk Erhvervs sekretariat, i hvilken forening medlemmet ønsker at udøve sin stemmewægt. Såfremt medlemmet ikke afgiver sådan meddelelse, træffes afgørelsen af Dansk Erhvervs sekretariat.
- Et foreningsmedlem, der ellers ville være indregnet under en forening, kan senest tirsdag den 25. marts kl. 16.00 fremsætte begæring om at udøve sin stemmeret som enkeltvirksomhed. Begæringen tilstilles sekretariatet for Dansk Erhverv.
- Der kan indgås valgforbund. Anmeldelse af valgforbund skal ske senest mandag den 10. marts. Anmeldelse af valgforbund skal være behørigt underskrevet af de virksomheder og/eller foreninger, der ønsker at indgå i valgforbundet.

Fordelingsmetode

Valget til Dansk Erhvervs generalforsamling og bestyrelse opgøres efter forholdstalsvalg, også kaldet ”største brøks metode”. Valgopgørelsesmetoden svarer således til den, der anvendes ved folketingsvalg.

Valgregulativet, der beskriver den nærmere fremgangsmåde i forbindelse med valget, kan fås ved henvendelse til Jesper Brønnum på:

- E-mail: jeb@danskerhverv.dk
- Telefon: 33 74 65 67.

Forlig sikrer agent knap 1 million kr. i efterbetaling

■ Et af Dansk Erhvervs agentmedlemmer har med bistand af organisationens advokat fået efterbetalt 125.000 euro af en italiensk agenturgiver for manglende provision og godtgørelse

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Sagen er en klassiker i den genre, hvor der opstår en tvist mellem en agent og agenturgiveren. Samarbejdet er opstået i det små for mange år siden, og der er aldrig blevet nedfældet en skriftlig aftale om provision og kundekreds. Tilliden mellem parterne bliver på et tidspunkt brudt, og juraen, der aldrig har spillet nogen særlig rolle i samarbejdet, skal pludselig udrede trådene:

”Det er altid op ad bakke i en retssag, hvor der ingen kontrakter findes at støtte sig til. Derfor er det vigtigt, også for agenturgiver, at blandt andet provisionens størrelse er aftalt og nedfældet på tryk,” siger advokat Sven Petersen, Dansk Erhverv, der har ført sagen for medlemsvirksomheden.

Krævede 1,2 million kr.

Den danske virksomhed havde siden 1997 været agent på det danske marked for en italiensk producent af værktøjsmaskiner. Der havde aldrig eksisteret en egentlig kontrakt mellem parterne, og samarbejdet havde i alle årene hvilet på en ”gentleman agreement”.

Men i foråret 2004 meddeler den italienske agenturgiver sine kunder,

at man med øjeblikkelig virkning har fået en af sagsøgerens tidligere ansatte som repræsentant på det danske marked.

På dette tidspunkt manglede parterne imidlertid at få afregnet provision for to solgte værktøjsmaskiner. Da italienerne ikke efterfølgende betalte fakturaerne på provisionskravet, gik den danske agent til Dansk Erhverv for at få hjælp.

Foruden provisionen krævede Dansk Erhverv på sit medlems vegne også en godtgørelse for oparbejdet kundekreds. Det var en skærpende omstændighed, at samarbejdet var opsagt uden varsel og ikke efter handelsagentlovens krav om et halvt års varsel. Det samlede krav lød på 160.480 euro, svarende til godt 1,2 million kr.

Inden sagen nåede til endelig afgørelse i retten, indgik parterne forlig om 125.000 euro, cirka 940.000 kr., til at dække alle krav.

Dels ville italienerne ikke anerkende størrelsen af det konkrete provisionskrav, og der forelå ingen skriftlige provisionsaftaler, som parterne og retten kunne forholde sig til. Dels kunne den sagsøgte virksomhed heller ikke acceptere størrelsen af den krævede godtgørelse for oparbejdet kundekreds:

”Italienerne mente ikke, at den danske virksomhed havde været en såkaldt vedvarende agent, der havde oparbejdet en fast kundekreds,” forklarer Sven Petersen.

Stævningen blev væk

Sagen indeholder også et par kuriositeter. De understreger begge, hvor vigtigt det er, at en stævning bliver overbragt korrekt. Da sagen blev berammet ved Retten i Tåstrup, svarede det italienske firma ikke i sagen, og der mødte heller ingen repræsentanter op. Derfor blev der afsagt dom efter sagsøgerens påstand.

Sven Petersen havde sørget for, at stævningen blev korrekt oversat.



Men Retten i Tåstrup havde hverken oversat stævningsvarslet eller retsbelæringen, som retten sendte til italienerne sammen med stævningen.

Derfor anede den sagsøgte virksomhed slet ikke noget om, at sagen var berammet.

Da papirerne så langt om længe var kommet i orden, forsvandt de på den danske ambassade i Rom, der skulle sørge for at få overbragt stævningen. Den var fejlagtigt blevet placeret under en anden sag:

”Det ene med det andet har nok forsinket sagen et halvt års tid,” konstaterer Sven Petersen.

Løs konflikten på den rigtige måde – personalejura II

Formål

Uanset, hvor grundig din virksomhed har været i valget og ansættelsen af medarbejdere, kan det ske, at der alligevel opstår problemer i ansættelsesforholdet. På kurset lærer du at løse de konflikter - primært af juridisk karakter - der kan opstå i ansættelsesforhold og efter ophøret heraf. Få din viden ført ajour og bliv en mere sikker juridisk konfliktløser. Det er ikke en forudsætning at have deltaget på kurset Personalejura I.

Hvem kan deltage?

Kurset henvender sig til virksomhedsindehavere, personalechefer, HR-konsulenter, HR-assisterter eller andre med personaleansvar.

Tid og sted

Århus: Mandag, den 10. marts 2008.

Dansk Erhverv, Nordhavnsvej 1, Århus.

København: Onsdag, den 12. marts 2008.

Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København.

Kl. 09.00 – 16.00 begge dage.

Pris

Medlemmer kr. 1.750,- inkl. materiale og forplejning.

Ikke-medlemmer kr. 2.275,-.

Tilmelding:

www.danskerhverv.dk eller kursus@danskerhverv.dk



Den danske handelsagents samlede krav lød på 160.480 euro, svarende til godt 1,2 million kr. Inden sagen nåede til endelig afgørelse i retten, indgik parterne forlig om 125.000 euro, cirka 940.000 kr., til at dække alle krav.

Krav om ny el-afbryder i 40 % af alle installationer

■ Den 1. juli 2008 træder et nyt lovkrav i kraft, der skal garantere en bedre el-sikkerhed

AF MICHAEL OSTENFELD OG METTE FEIFER >

Eksisterende el-installationer skal være beskyttet af en såkaldt HPFI-afbryder - med mindre installationerne allerede er beskyttet med en virksom HFI-afbryder.

Kravet gælder for boligstikkontakter op til og med 16A og andre tilslutningssteder, der er overstrømsbeskyttet med op til 20A. I nye installationer har der siden 1. januar 2007 været krav om tvungne HPFI-afbrydere.

Sikkerhedsstyrelsen vurderer, at cirka 10 % af de eksisterende installationer skal udstyres med HPFI-afbrydere inden 1. juli 2008 for at leve op til de nye regler.

Samtidig vurderer styrelsen, at 30 % af de eksisterende installationer har HFI-afbrydere, der er i så dårlig stand, at de skal udskiftes.

Undtagelser

Der er en del undtagelser fra kravet om tvungen HPFI, blandt andet:

- Installationer, eller dele af den, hvor der kun er fast tilsluttet apparater af klasse II, for eksempel

klasse II – dobbeltisolerede - belysningsarmaturer.

En række anlæg, for eksempel:

- Ventilationsanlæg
- CO-anlæg
- Pumpebrønde
- Bomanlæg
- Central for Nød- og Panikbelysning
- ABV-anlæg
- ABA-anlæg
- Telefoncentraler
- Visse køle-fryseanlæg
- Maskinanlæg, som af driftstekniske grunde ikke kan eller ønskes beskyttet med en HPFI-afbryder. Disse skal beskyttes på anden måde.

Dispensation

For nogle virksomheder kan det være svært at nå at opsætte de nye HPFI-afbrydere inden 1. juli 2008. Det kan for eksempel gælde for installationer, hvor man ikke uden langsigtet planlægning kan afbryde strømmen i længere tid. Eller hvor det kræver en grundig gennemgang af hele installationen for at finde ud af, hvor det er nødvendigt at installere HPFI-afbrydere.

I sådanne tilfælde kan der opnås en tidsbegrænset dispensation. Forudsætningen er, at man fremlægger en plan for, hvordan man vil sikre sine installationer



Ifølge Sikkerhedsstyrelsen har 30 % af de eksisterende installationer HFI-afbrydere, der er i så dårlig stand, at de skal udskiftes.

INFORMATIONSMØDE

■ Dansk Erhverv inviterer i samarbejde med Sikkerhedsstyrelsen til et orienteringsmøde om de nye krav om HPFI-afbrydere

• Onsdag den 5. marts 2008

• Kl. 10-12

• Vester Farimagsgade 19, København V

Informationsmødet slutter med frokost.

Tilmelding

På Dansk Erhvervs hjemmeside:

• www.danskerhverv.dk/kalender

Du kan læse mere om de nye krav i "HPFI-hjørnet" på Sikkerhedsstyrelsens hjemmeside:

• <http://www.sik.dk>

Her findes der en FAQ, skemaer til dispensationsansøgninger m.m. Det relevante dispensationsskema hedder "Ansøgning om dispensation fra stærkstrømsbekendtgørelsen".

Mere information

Kontakt chefkonsulent Michael Ostfeld:

• E-mail: mio@danskerhverv.dk

Eller konsulent Mette Feifer:

• E-mail: mfe@danskerhverv.dk

Begge telefon: 33 74 60 00.

Hvordan får vi de kloge hoveder til Danmark?

■ Videnskabsministeriets fremtidspanel kom for nylig med sit bud på fremtidens videnpolitik, som forhåbentlig vil danne grobund for konkrete initiativer

AF MALENE RASMUSSEN >

Fremtidspanelet peger på en række centrale udfordringer for dansk videnpolitik, som vi er nødt til at forholde os til i de kommende år. Det gælder især spørgsmålet om internationalisering, tiltrækning af kloge hoveder fra udlandet, frisættelse af universiteterne og et innovationspolitisk serviceeftersyn. Fremtidspanelets analyse sætter en tyk streg under, at der skal sættes turbo på internationalisering af uddannelse og forskning, så Danmark kan koble

sig på det globale videnkredsløb.

"Fremtidspanelets rapport har mange vægtige argumenter for at liberalisere vores rekrutteringsordninger, hvad enten vi taler green card, jobkort eller forskerskat," siger forskningspolitisk chef Jannik Schack Linnemann, Dansk Erhverv.

Panelet peger endvidere på, at udviklingen af det danske samfund ikke kun handler om højteknologi, "men i lige så høj grad om design, ledelse, organisation, sprog, æstetik og kulturel indsigt".

Det blev understreget på pressemø-

det af panelets formand, Lars Nørby Johansen. Han pegede på, at panelet ønsker at gøre op med teknologifisering til fordel for evnen til social, politisk og kulturel innovation.

"Det er som talt ud af vores mund. Hvis vi skal høste frugterne i det globale kapløb, er det strategisk design, innovationsledelse og interkulturel forståelse, som skal hjælpe os på vej," forklarer Jannik S. Linnemann. Panelet rejser spørgsmålet om, hvorvidt princippet om gratisuddannelse er en hæmsko for universiteternes internationale konkurrenceevne. Dansk



Det er kloge hoveders strategiske design, innovationsledelse og interkulturelle forståelse, som skal hjælpe os på vej.

Erhverv efterlyser en fordomsfri debat om brugerbetaling på universitetsuddannelserne:

"Hvis Danmark skal være verdensmester i viden, er der ingen tvivl om, at betaling i en eller anden form vil komme på tale om nogle år. Man bør tage en fordomsfri diskussion om fordele og ulemper, inden udviklingen løber fra os om 8-10 år," slutter Jannik Schack Linnemann.

Designere møder købmænd - og sød musik opstår

■ Design skal afmystificeres, og designere skal sidestilles med andre virksomhedsrådgivere som revisorer, advokater og IT-folk

AF BIRGITTE SCHMIDT >

For nylig lagde Dansk Design Center hus til "DesignLab" - et bruger-drevet seminar om, hvordan handels- og servicevirksomheder kan styrke deres innovationsarbejde tæt på kunderne ved hjælp af designydelse. Over 50 forretningsfolk og designere var mødt op for at deltage. "Forsøgskaninerne" kommer fra 10 handels- og servicevirksomheder samt 15 designbureauer, som deltager i Dansk Erhvervs projekt om bruger-dreven innovation og strategisk design i handel og service - kaldet DESINOVA. Projektet har fået godt 7 millioner kr. i støtte af Erhvervs- og Byggestyrelsen og løber over de næste 20 måneder med et budget på knap 11 millioner kr.

Design er ikke kunst

Dagen bød på spændende oplæg om bruger-dreven innovation og design. Seniorrådgiver Bob Jacobson, GEMBA Innovation, fortalte om forskelle og ligheder mellem design og innovation, og pirkede til den herskende opfattelse af design. Hans pointe var, at hvor innovatører skaber nye produkter og processer, er en designer ikke nødvendigvis innovativ. Designerens rolle er snarere at forbedre eksisterende produkter og processer. Design tager udgangspunkt i et behov og en løsning, og er ikke æstetik for æstetikens skyld, som for eksempel kunst.

For at vise, hvordan handels- og servicevirksomheder kan inddrage antropologiske metoder i deres innovationsarbejde, havde direktør Rikke Ulk, Antropologerne.com, været en tur i Build-A-Bear for at udføre et observationsstudie af oplevelsesvirksomhedens kunder. Børn og forældre blev foran et kamera bedt om at fortælle, hvad der gjorde "den gode service". Det kom der mange spændende bud på. Konklusionen var, at

service er et positivt begreb, der dækker over, at man får mere end det, man havde forventet.

Uorganiserede og langhårede

DESINOVA's deltagervirksomheder fik også en række gode råd med på vejen af projektets ekspertgruppe. Som manager Rasmus Schjødt Pedersen, Deloitte Business Consulting, udtrykte det:

"Det er vigtigt at gøre sig klart, hvilke rammer man arbejder indenfor, og i den forbindelse at afgrænse sit projekt så det også hænger sammen økonomisk."

DESINOVA's anden ekspert, lektor Tore Kristensen, Copenhagen Business School, forsker i designstrategier. Han gjorde klart, at der ikke findes en universel best practice, når det gælder design innovation. Det er den enkelte virksomhed, der ud fra sine ressourcer, mål og strategi vælger vejen.

Et af formålene med DESINOVA er at afmystificere design og sidestille designere med andre rådgivere som revisorer, advokater og IT-folk. Som direktør Steinar Valade-Amland, Danske Designere, formulerede det:

"Langt de fleste designere i dag er metodiske og resultatorienterede. Fortidens holdning om, at designere er uorganiserede og langhårede, holder ikke altid stik."

Find kundens ikke-erkendte behov

Inden DesignLab lukkede ned, fik mantraet 'kunden har altid ret' et skud for boven af customer & user experience expert Lene Byskov, PFA Pension:

"Hvis man bare giver kunderne det, som de beder om, får de ikke det, de vil have."

Nøglen til innovation handler altså også om at afdække brugernes ikke-erkendte behov.



Designerens rolle er at forbedre eksisterende produkter og processer. Design tager udgangspunkt i et behov og en løsning, og er ikke æstetik for æstetikens skyld, som for eksempel kunst.

Dansk Erhverv stod som projektejer i spidsen for DesignLab. Ifølge organisationens forskningspolitiske chef Jannik Schack Linnemann er der et stort innovationspotentiale i at bringe

designere og virksomheder inden for handel og service sammen:

"Når først det fælles sprog er på plads, er der næsten uanede forretningsmuligheder i at samarbejde."

Har du styr på dine kontrakter?

■ Dansk Erhverv inviterer sine medlemmer til gratis godmorgen-møder om "Eneforhandlertaftaler/importørkontrakter"

Århus

- Torsdag den 21. februar 2008
- Kl. 9-11
- Dansk Erhverv, Nordhavnsvej 1

København

- Tirsdag den 4. marts 2008
- Kl. 9-11
- Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København V

Mange af Dansk Erhvervs medlemmer importerer og videresælger i eget navn og i egen regning. På dette morgenmøde vil du få indblik i de væsentligste regler, der gælder for den type aftaler. Du vil også få gennemgået relevant retspraksis, og hvad du i øvrigt bør være opmærksom på. Dansk Erhvervs standardkontrakt vil blive udleveret på

mødet. Også danske producenter, der eksporterer ved hjælp af (ene) forhandlere, kan med fordel deltage i mødet.

Program

- Omsætningsklausuler
- Konkurrenceklausuler
- Opsigelser
- Erstatning
- Parallelimport
- Reklamationshåndtering
- Garantispørgsmål.

Underviser

Advokat, LL.M., Sven Petersen, Dansk Erhverv.

Tilmelding

- E-mail: kursus@danskerhverv.dk
- Telefon: 33 74 60 00.

NYHED FRA DA FORLAG

Den store grønne om arbejdsmiljø

- Arbejdsmiljøloven
- 297 sider
- 10. udgave, januar 2008

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

Den lille røde om arbejdsmiljø findes ikke. Den er nærmest stor og grøn.

DA Forlags nye reviderede udgave af "Arbejdsmiljøloven" gennemgår grundigt lovens paragraffer. Den er derfor et uundværligt redskab for alle, der i det daglige har ansvar for eller på anden måde har med arbejdsmiljø at gøre.

Denne udgave, der hører til forlagets serie om "Arbejdspladsens kommenterede love", ajourfører tidligere kommentarer og omtaler de seneste ændringer fra 2007. Det vil blandt andet sige omkring justering af screening, rådgivning og smiley-ord-



ningen. Desuden at Arbejdstilsynet skal føre kontrol med, at loven om røgfrie miljøer bliver overholdt.

Som noget nyt har paragrafferne fået overskrifter - både i indholdsfortegnelsen og undervejs i teksten om de enkelte paragraffer - for at give læseren et bedre overblik og et indtryk af, hvad de enkelte paragraffer handler om.

Bogens forfatter, Torben A. Sørensen, har gennem adskillige år beskæftiget sig med arbejdsmiljø, herunder arbejdsmiljøpolitiske og -juridiske spørgsmål. Han har derfor et indgående kendskab til arbejdsmiljølovgivningen og dens udvikling.

Arbejdsmiljøloven

Bogen "Arbejdsmiljøloven" koster kr. 290,- + moms + forsendelse for medlemmer af Dansk Erhverv.

Den kan bestilles hos Hotline på:

• Telefon: 33 74 60 00

Eller:

• E-mail: shop@danskerhverv.dk

• Hjemmeside:

<http://www.danskerhverv.dk>

SPØRG og få SVAR

REDIGERET AF HOTLINECHEF LEIF GRAASKOV JENSEN

• Tilbagevenden efter aftjening af værnepligt

"Vi har en medarbejder, der p.t. aftjener værnepligt. Hvornår skal han varsle sin tilbagevenden til arbejdet?"

! En værnepligtig lønmodtager, der udnytter sin ret til fravær i henhold til "Lov om værnepligtsorlov", skal mellem 3-4 måneder før hjemsendelsen underrette arbejdsgiveren om, hvornår arbejdet forventes genoptaget. Gør lønmodtageren ikke dette, anses ansættelsesforholdet som opsagt fra lønmodtagerens side.

HØRINGSSAGER

Udvalgte sager som Dansk Erhverv har til høring

Skatteministeriet

Udkast til lov om trækfritagelse for arbejdsmarkedsbidrag.

- Svarfrist: Onsdag den 13. februar 2008
- Sagsbehandler: Juridisk konsulent Ulla Brandt

Miljøministeriet

Lov om vandsektorens organisering og økonomiske forhold.

- Svarfrist: Torsdag den 14. februar 2008
- Sagsbehandler: Miljøchef Mette Herget

Økonomi- og Erhvervsministeriet

"Second strategic review of better regulation in the European Union" (Specialudvalget for Konkurrenceevne og vækst).

- Svarfrist: Torsdag den 14. februar 2008
- Sagsbehandler: Konsulent Jonas Wilstrup

Statens Luftfartsvæsen

Europa-Kommissionens første rapport over gennemførelsen af lovgivningen om det fælles luftrum.

- Svarfrist: Fredag den 15. februar 2008
- Sagsbehandler: Chefkonsulent Jesper Højte Stenbæk

Miljøministeriet

Forslag til lov om ændring af lov om naturbeskyttelse, lov om jagt og vildtforvaltning samt forskellige andre love. (Supplerende gennemførelse af direktiver om naturbeskyttelse).

- Svarfrist: Fredag den 15. februar 2008
- Sagsbehandler: Miljøchef Mette Herget

Fødearestyrelsen

Udkast til bekendtgørelse om pesticidrester i fødevarer.

- Svarfrist: Fredag den 15. februar 2008
- Sagsbehandler: Fødevarechef Hanne Bach

Skatteministeriet

Lovforslag om digitalisering af vejbenyttelsesafgiften.

- Svarfrist: Fredag den 22. februar 2008

- Sagsbehandler: Chefkonsulent Jesper Højte Stenbæk

Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

Undersøgelse af det veterinære område.

- Svarfrist: Fredag den 22. februar 2008
- Sagsbehandler: Fødevarechef Hanne Bach

Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse

Udkast til forslag til lov om ændring af sundhedsloven, lov om klage- og erstatningsadgang inden for sundhedsvæsenet, lov om regioner og om nedlæggelse af amtskommunerne, HU og HS, lov om autorisation af sundhedspersoner og om sundhedsfaglig virksomhed og lov om fødevarer.

- Svarfrist: Fredag den 22. februar 2008
- Sagsbehandler: Erhvervspolitisk konsulent Stinne Cecilie Hjorth

Justitsministeriet

Erstatning for atomskade.

- Svarfrist: Mandag den 25. februar 2008
- Sagsbehandler: Advokat Lars Quistgaard Bay

Justitsministeriet

Ændring af færdselsloven om konfiskation af ulovlige knallerter m.v.

- Svarfrist: Mandag den 25. februar 2008
- Sagsbehandler: Chefkonsulent Jesper Højte Stenbæk

Trafikstyrelsen

Gennemførelse af direktiv om interoperabilitet.

- Svarfrist: Onsdag den 20. februar 2008
- Sagsbehandler: Chefkonsulent Jesper Højte Stenbæk

Styrelsen for Statens

Uddannelsesstøtte

Udkast til ændring af bekendtgørelse om befordringsrabat til uddannelsessøgende i ungdomsuddannelser.

- Svarfrist: Torsdag den 28. februar 2008
- Sagsbehandler: Uddannelseschef Svend Berg

UDNYT DINE MEDLEMSFORDELE
BENYT VORE FORSIKRINGS-
OG PENSIONSPROGRAMMER



MEDLEMSFORSIKRING.COM

Tjen penge på dit medlemskab

■ Dansk Erhverv har blandt andet rabataftaler med følgende selskab



Fastnet

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 22-36 %
- Udlandssamtaler 31-38 %
- Opkald til mobiltelefon 6-7 %

Mobil

- Indlandssamtaler og opkaldsafgift 25-30 %
- Udlandssamtaler 25 %
- Abonnement 25-30 %

Tillæg

- Intern kommunikation - Ekstra minimum 50 %

Bredbånd

- TDC Bredbånd Professionel 12 %

Dansk Erhverv tilbyder flere rabatter på andre teleprodukter, og vi tilbyder også rabatter på for eksempel brændstof, forskellige forsikringer samt kvalitetskontrol fra SGS og udenlandsk momsrefusion.

For yderligere oplysninger eller tilmelding:

www.danskerhverv.dk

Eller kontakt Susanne Rhymer og Per Lippert-Scherwin på:

- Telefon: 33 74 60 00.
- E-mail: srh@danskerhverv.dk
- E-mail: pls@danskerhverv.dk

ANSVARSHAVENDES HJØRNE >>>

Vores elektroniske søster



Af Carlos Villaro Lassen

Denne avis har en elektronisk søster. Hver uge sender Dansk Erhverv tusinder af e-mail nyhedsbreve til medlemmerne. Som supplement til medlemsavisen har vi målrettet faglig information opdelt på medlemmer og temaer. Hver 14. dag sender vi Kort Nyt ud. Nyhedsbrevet sendes i fem versioner, ét for hvert markedsområde i Dansk Erhverv: Handel, Rådgivning, Oplevelse, Transport og Service.

Her er kriteriet faglige nyheder med direkte medlemsrelevans. Det kan være nye vigtige regler, nye skelsættende domme eller et relevant kursustilbud. Hertil kommer andre nyhedsbreve, som er fagligt opdelt. Ledelsesnyt, Fødevarer og Miljønyt er blot nogle eksempler.

Vi sender ikke i blinde. Vi har en maskine, der viser os, hvor mange af vore nyhedsbreve, der rent faktisk bliver åbnet, og hvilke historier, der bliver læst. På den måde er vi i stand til hele tiden at tilpasse vore nyheder det, som medlemmerne efterspørger.

Man kan meget let tilmelde sig vore nyhedsbreve. Send e-mail, personnavn og virksomhedsnavn til:

medlemservice@danskerhverv.dk og skriv "Tilmeld mig Kort Nyt", så er man på fra næste udsendelse på tirsdag. God læselyst!

Håndtering af arbejdsskader

Formål

Formålet med kurset er at give dig et overblik over forløbet fra en arbejdsskade indtræffer til medarbejderens eventuelle erstatninger og godtgørelser er udbetalt. Herunder, hvornår der foreligger en arbejdsulykke/erstatningsbetinget lidelse. Arbejdsskadedereformens betydning for virksomhedens præmiesum bliver endvidere belyst.

Hvem kan deltage?

Sikkerhedsorganisationens medlemmer, den daglige sikkerhedsansvarlige samt andre, der er ansvarlige for at anmelde virksomhedens eventuelle arbejdsskader.

Tid og sted

Århus: Onsdag, den 5. marts 2008.

Dansk Erhverv, Nordhavngade 1, Århus.

København: Tirsdag, den 11. marts 2008.

Dansk Erhverv, Vester Farimagsgade 19, København.

Kl. 9.30 – 13.00 begge dage.

Pris

Medlemmer kr. 875,- inkl. materiale og forplejning.

Ikke-medlemmer kr. 1.135,-.

Tilmelding:

www.danskerhverv.dk eller kursus@danskerhverv.dk

PortoService. Postboks 9490. 9490 Pandrup



Årsdag 2008

Dansk Erhverv holder Årsdag
Torsdag den 15. maj i Bella Center,
København



Foto: Miklos Szabo



Sæt allerede nu kryds i kalenderen og mød blandt andre statsminister Anders Fogh Rasmussen samt økonomi- og erhvervsminister Bendt Bendtsen

Hvad skal vi leve af?

■ Uddrag af Dansk Erhvervs nye pixi-pjece om serviceerhvervenes betydning for samfundet

AF KRISTIAN KONGENSGAARD >

”Med den tiltagende globalisering forsvinder grænserne for, hvem der leverer varer og tjenester. Alle erhverv udsættes for global konkurrence. Hvis Danmark skal være med, kræver det, at vi bliver endnu bedre

til at overskue og sortere viden, så den relevante viden kommer derhen, hvor der er brug for den.”

Pixi-pjecen kan rekvireres gratis ved henvendelse til Pia Sørensen:

• E-mail: psr@danskerhverv.dk

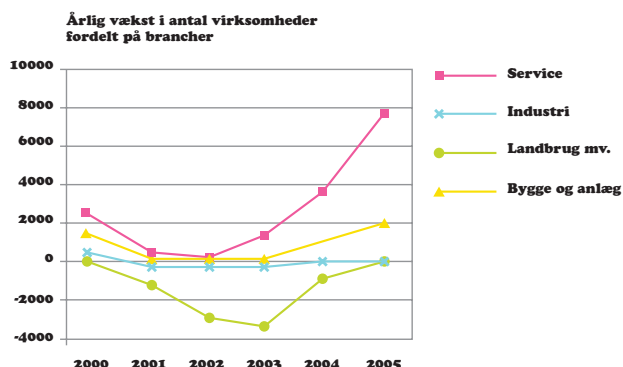
Her er service-samfundet

Fakta kort fortalt



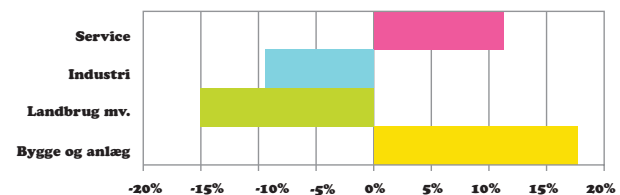
Her er de nye virksomheder

Langt de fleste danske virksomheder findes i serviceområdet. Og flere kommer til. Over 70 % af alle nye virksomheder startes på serviceområdet



Her er virksomhederne

Vækst i antal virksomheder 1999 - 2005



Samlet antal virksomheder 2005

Service	153.046
Industri	18.571
Landbrug m.v.	46.277
Bygge og anlæg	31.109